

## ПРЕДЛОЖЕНИЯ КАНДИДАТА

**Святова Кирилла Валерьевича**

по реализации программы развития образовательной организации  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Ульяновский государственный технический университет»

(УлГТУ)

(Тезисы)

1. Данная программа разработана с учетом предложений по преодолению новых вызовов, с которыми столкнулся УлГТУ и высшее образование в 2020 году. Программа подразумевает перечень мероприятий, реализуемых с учетом сложившихся традиций инженерной подготовки в УлГТУ, в рамках существующих и новых отношений с индустриальными партнерами, в тесном сотрудничестве с научными, педагогическими сотрудниками УлГТУ, а также студентами.

2. Среди основных внешних вызовов обозначены:

– усиление конкуренции на рынке образовательных услуг. Основные конкуренты: вузы близлежащих регионов, платформы онлайн-образования, ведущие вузы, предоставляющие онлайн курсы;

– уменьшение числа абитуриентов вследствие демографических изменений и оттока социально активной молодежи в другие регионы и крупные города;

– сложности в установлении выгодных партнерских отношений с бизнес-партнерами и международными партнерами.

Среди основных внутренних ограничения развития вуза указаны:

– «старение» педагогических и научных кадров и отсутствие системы кадрового резерва по ключевым направлениям деятельности университета;

– «консервативность» педагогических и научных кадров в отношении к необходимым изменениям;

– низкий уровень образовательной и научной мобильности сотрудников;

– малое количество совместных (сетевых) образовательных программ и научных проектов с ведущими отечественными и зарубежными вузами.

– необходимость трансформации процессов вуза с целью обеспечения возможности работы в дистанционном режиме в части автоматизации базовых процессов: профессиональная коммуникация, административное управление, движение контингента, финансовое обеспечение, образовательная, научная, инновационная деятельность;

3. Предполагаемые подходы, методы и источники для преодоления вызовов и ограничений в развитии университета:

а) Цифровизация базовых процессов вуза с целью сокращения издержек на рутинных операциях, а также повышения эффективности исполнения процессов и получения дополнительных эффектов от внедрения новых типов процессов

б) наращивание сотрудничества с индустриальными партнерами, предприятиями и организациями региональной экономики, исполнительными органами государственной власти Ульяновской области.

в) наращивание международного сотрудничества в направлениях:

- экспорта образовательных программ, открытия и развития новых образовательных программ, ориентированных на иностранный контингент;
- развития сетевого обучения;
- повышения академической мобильности и увеличения академических обменов студентами и преподавателями с университетами-партнёрами;
- повышения заметности университета на международном уровне, увеличения количества публикаций сотрудников в ведущих изданиях, улучшения их цитируемости;
- развития научных коллабораций с ведущими университетами, лабораториями, научными центрами, учёными;
- совместного поиска и получения грантовой поддержки;
- развития инфраструктуры университетского кампуса для обеспечения приёма зарубежных студентов и специалистов;

г) совершенствование кадровой политики в направлениях:

- закрепления талантливых молодых кадров в университете, в том числе путём внедрения практики наставничества с прикреплением дублёров-помощников (из числа молодёжи) к руководителям всех уровней (начиная с ректора и проректоров и заканчивая заведующими кафедрами), а также к ведущим профессорам;
- повышения инициативности и эффективности сотрудников за счёт создания карьерных лифтов для сотрудников, вносящих значимый вклад в пополнение консолидированного бюджета УлГТУ;
- точечного привлечения молодых докторов наук и зарубежных учёных для становления новых для университета научных и образовательных направлений;
- повышения результативности работы диссертационных советов, докторантуры и аспирантуры по воспроизводству кадрового потенциала университета.



К.В.Святов