

ПРЕДЛОЖЕНИЯ КАНДИДАТА

Замалеева Мансура Масхутовича

по реализации программы развития образовательной организации
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Ульяновский государственный технический
университет» (УлГТУ)
(Тезисы)

1. В реализации программы развития УлГТУ особого внимания требует преодоление следующих стоящих перед университетом вызовов и внутренних ограничений:

1) старение научно-педагогических кадров, естественное выбытие и отток из университета высококвалифицированных научно-педагогических кадров в другие сферы экономики (прежде всего, молодых кандидатов наук);

2) низкая конкурентоспособность и заметность имеющихся научных школ и ведущихся научных разработок на общероссийском и мировом уровнях;

3) низкая мотивация молодых ученых для работы в вузе;

4) недостаточная готовность к изменениям, связанным с необходимостью реализации образовательного процесса по всем формам обучения с использованием дистанционных образовательных технологий;

5) дефицит бюджета и связанные проблемы недофинансирования и отсутствия финансирования по отдельным направлениям развития университета;

6) отсутствие совместных (сетевых) образовательных программ с ведущими отечественными и зарубежными вузами.

7) устаревающая материально-техническая база и слабо развитая инфраструктура образовательного процесса, научных исследований, университетского кампуса.

2. Предполагаемые подходы, методы и источники для преодоления вызовов и ограничений в развитии университета:

а) наращивание сотрудничества с индустриальными партнерами, предприятиями и организациями региональной экономики, исполнительными органами государственной власти Ульяновской области, в том числе в целях:

- имплементации подходов «образование через практику» и «образование через науку»;

- открытия и развития новых образовательных программ по востребованным региональной экономикой направлениям подготовки (в том числе связанных с цифровизацией производственных процессов, развитием индустриального интернета, альтернативной энергетики);

- развития материально-технической базы и инфраструктуры образовательного процесса, научных исследований, университетского кампуса;

б) наращивание международного сотрудничества в направлениях:

- экспорта образовательных программ, открытия и развития новых образовательных программ, ориентированных на иностранный контингент;
- повышения академической мобильности и увеличения академических обменов студентами и преподавателями с университетами-партнёрами;
- повышения заметности университета на международном уровне, увеличения количества публикаций сотрудников в ведущих изданиях, улучшения их цитируемости;
- развития сетевого взаимодействия с ведущими университетами, лабораториями, научными центрами, учёными;
- совместного поиска и получения грантовой поддержки;
- развития инфраструктуры университетского кампуса для обеспечения приёма зарубежных студентов и специалистов;

в) совершенствование кадровой политики в направлениях:

- закрепления талантливых молодых кадров в университете, в том числе, за счет предоставления служебного жилья и субсидирования ипотечных кредитов;
- повышения инициативности и эффективности сотрудников за счёт создания карьерных лифтов для сотрудников, вносящих значимый вклад в пополнение консолидированного бюджета УлГТУ;
- точечного привлечения молодых докторов наук и зарубежных учёных для становления новых для университета научных и образовательных направлений;
- увеличения количества, повышения результативности диссертационных советов, докторантуры и аспирантуры по воспроизводству кадрового потенциала университета.



Замалеев М.М.

15.04.2020 г.